

Årsredovisning 2025

Verksamheten utvecklas

Ett fint exempel på hur verksamheten har utvecklats under året är uppdraget "Kostnadskontroll Nytt Vattenverk Östersund". Uppdraget innebar en ekonomisk genomlysning av Östersunds kommuns projekt, där kostnaderna för det nya vattenverket blivit betydligt högre än kommunfullmäktige ursprungligen budgeterat. I redovisningen av uppdraget sammanställde vi varför kostnaderna ökat så mycket, satte kostnaderna i ett omvärldsperspektiv och bedömde om det fortfarande fanns kostnader som gick att spara in på.

Med Pascal Karlsson som uppdragsledare, Anders Möller som utredare och Erik Söderberg som biträdande utredare fick vi tydlig utdelning av att vi under året anställt flera personer och nu har goda möjligheter att arbeta flera personer i ett projektteam.

sverigesradio Nyheter Poddar & program Kanaler Mer ▼

P4 Jämtland P4 program A-Ö Tablå Låtlistor P4-toppen

Pascal Karlsson tycker att onödig stress, bristande planering och kommunikation är några saker som utmärker vattenverksprojektet i Östersund. Foto: Privat, Lisa Jungfeldt/Sveriges Radio



Erik Söderberg

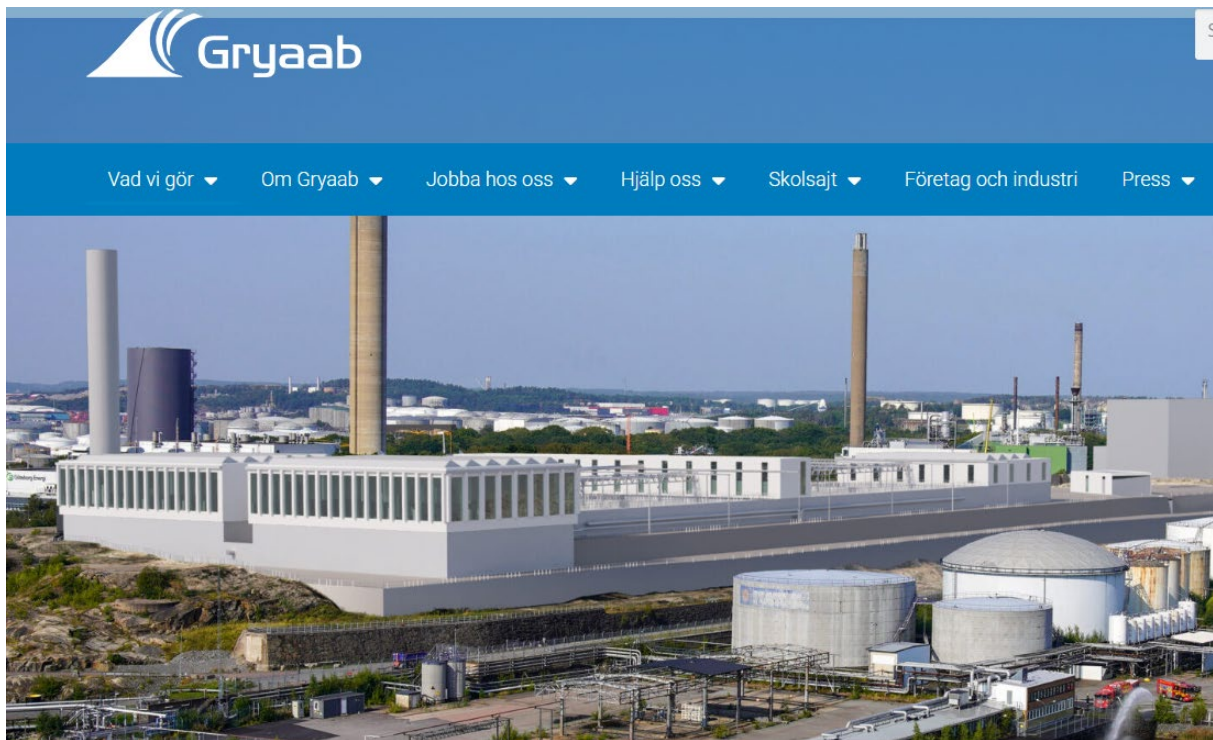


Anders Möller

Länk: [Stress bakom dyrt vattenverk i Östersund – flera misstag gjordes - P4 Jämtland | Sveriges Radio](#)

Interim chef - Programledare

Ett till kunduppdrag under 2025 vill vi lyfta fram, eftersom det innehåller flera av de områden som vi gärna arbetar med: Interim chef, projektledning, förändringsledning, VA-anläggningar.



Figur: Illustration över den planerade tillbyggnaden av Gryaabs avloppsreningsverk i Göteborg, en investering på 10 miljarder kronor som drivs under en tioårsperiod. <https://www.gryaab.se/vad-vi-gor/nya-rya/>

Vår vd/seniorkonsult Pascal Karlsson har under hösten varit anlitad som interim avdelningschef för Gryaabs nya avdelning Stora projekt, under tiden som rekrytering av en ny ordinarie chef pågår. Avdelningen driver Gryaabs 10-miljarders projektprogram kallat "Nya Rya" med utvecklad anläggning för avloppsrening.

Gryaab ägs av åtta kommuner och tar emot avloppsvattnet från ca 800.000 personer. Nya Rya-programmet ska ge förutsättningar för att Gryaab i framtiden ska kunna ta emot avloppet från 1.200.000 personer. Detta samtidigt som utsläppskraven kommer skärpas kraftigt i framtida miljötillstånd. Gryaab har en stark beställarorganisation med mycket kompetents kring såväl reningsprocessen, projektledning och de teknikområden som behövs för att komma i mål med ett projekt av detta slag. Bygget beräknas hålla på fram till 2036.

Under hösten 2025 har fokus legat på en förändrad upphandlingsstrategi för att ge högre konkurrens och avdelningens organisation har anpassats utifrån detta. Avdelningen har flera projektledare och arbetar även med miljötillståndet och detaljplanen.

Som interim avdelningschef leder Pascal avdelningens arbete och deltar även i ledningen av Gryaabs samlade arbete via ledningsgrupp, teknisk-ekonomisk delegationen, styrelsemöten etc. Uppdraget fortsätter in under 2026.

Personalen



Anders Möller



Victoria Hill



Ellen Blanksvård

Under 2025 har vi anställt två nya medarbetare (Anders och Victoria). Vårt team blir alltmer etablerat och vi är flera som kan samarbeta i uppdrag. I december 2025 är vi tre heltidsanställda och tre timanställda. Ett litet team, under snabb tillväxt. Vår profil är i första hand ledning och utveckling av verksamheter inom kommunernas tekniska sektor och samhällsbyggnad. Andra områden som vi arbetar med är utbildning och hållbarhet. Vi fortsätter att både fördjupa och bredda vår profil.

Nytt kontor

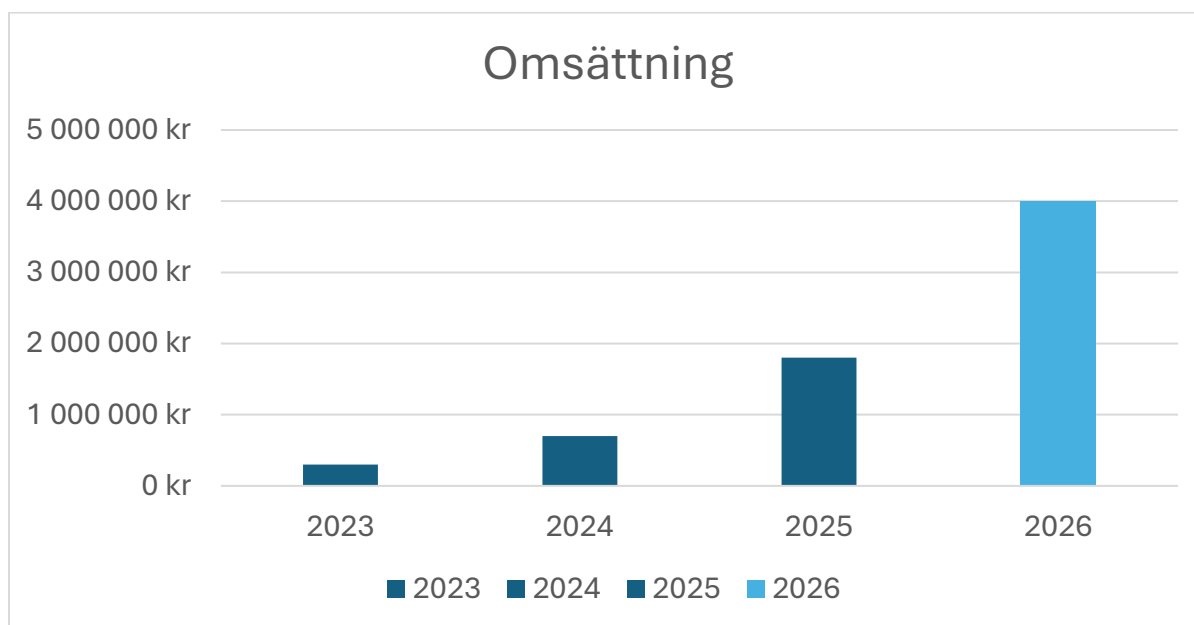


Foto: Regus kontor på Östra Hamngatan 17 i centrala Göteborg. Här "bor" vi sedan juli 2025.

I juli flyttade vi in i Regus kontorshotell på Östra Hamngatan 17. Även om vi gör de flesta arbetstimarna ute hos kund eller vid hemmakontoren så känns det bra att ha en fast punkt med några egna kontorsplatser.

Ekonomin

Även i år så fördubblar vi omsättningen jämfört med året innan. Omsättningen blev ca 1,8 miljoner kronor, med fortsatt plusresultat. Detta speglar vårt målmedvetna arbete med att utifrån egen ekonomisk bärkraft öka antalet anställda och vårt erbjudande till kunderna.



Figur: Utfall 2023-2025 samt budget för 2026.

Vi går in i 2026 med en stabil ekonomisk grund. Detta gör det också möjligt för oss att fortsätta stödja Nordens Arks arbete med skydd av Sydlig kärrsnäppa. Det arbetet har nu börjat ge tydligt resultat genom att de ungar som några år tidigare sattes ut i södra Sverige nu har konstaterats komma tillbaka och häcka i Sverige. Hoppfullt när insatser gör nytta. Vi hänger kvar som företagsfadder för tredje året.

Framtidsspaning

Vi har satt budgeten för 2026 till 4 miljoner kronor. Det innebär även detta år en fördubbling mot föregående år. Vi går in i 2026 med en orderstock på drygt 2 miljoner kronor och ett flertal uppdrag som är igång och ytterligare andra är kontrakterade för uppstart senare under året. Att i december redan ha order för halva årsbudgeten ger en fin trygghet och gör att vi kan fortsatt utveckla verksamheten enligt plan, med en stark utveckling inom utbildningsområdet.

Bilaga 1: Årsredovisning räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31

Bilaga 2: Årsstämmoprotokoll räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31

Årsredovisning för

Karlsson-Söderberg konsult AB

559433-6223

Räkenskapsåret
2025-01-01 - 2025-12-31

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Noter	6
Underskrifter	7

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Karlsson-Söderberg konsult AB, 559433-6223, avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31.

Verksamheten

Allmänt om verksamheten

Föremålet för bolagets verksamhet är att bedriva konsultverksamhet inom Samhällsbyggnad och miljö samt därmed förenlig verksamhet.

Flerårsöversikt

	2025	2024	Belopp i kr 2023/2023
Nettoomsättning	1 811 793	713 124	181 733
Resultat efter finansiella poster	87 890	213 556	35 841
Soliditet %	17,2	54,4	20

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före skatter.

Soliditet

(Totalt eget kapital + (100 % -aktuell bolagsskattesats av obeskattade reserver)) / Totala tillgångar.

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	25 000	32 800	165 723
Balanseras i ny räkning		165 723	-165 723
Vinstutdelning		-62 501	
Årets resultat			64 788
Belopp vid årets utgång	25 000	136 022	64 788

Resultatdisposition

<i>Till årsstämmans förfogande står följande medel</i>	<i>Belopp i kr</i>
Balanserat resultat	136 022
Årets resultat	64 788
Summa	200 810

<i>Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande</i>	
Balanseras i ny räkning	200 810
Summa	200 810

Resultaträkning

Belopp i kr

Not

2025-01-01-
2025-12-31

2024-01-01-
2024-12-31

Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.

Nettoomsättning

1 811 793

713 124

Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.

1 811 793

713 124

Rörelsekostnader

Råvaror och förnödenheter

-13 663

-60 841

Övriga externa kostnader

-268 135

-184 813

Personalkostnader

2

-1 424 504

-234 909

Avskrivningar av materiella och anläggningstillgångar

-12 000

-12 000

Summa rörelsekostnader

-1 718 302

-492 563

Rörelseresultat

93 491

220 561

Finansiella poster

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

269

1 997

Räntekostnader och liknande resultatposter

-5 870

-9 002

Summa finansiella poster

-5 601

-7 005

Resultat efter finansiella poster

87 890

213 556

Resultat före skatt

87 890

213 556

Skatter

Skatt på årets resultat

-23 102

-47 833

Årets resultat

64 788

165 723

Balansräkning

Belopp i kr

Not

2025-12-31

2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer

3

36 000

48 000

Summa materiella anläggningstillgångar

36 000

48 000

Summa anläggningstillgångar

36 000

48 000

Omsättningstillgångar

Varulager m.m.

Råvaror och förnödenheter

42 335

51 903

Summa varulager m.m.

42 335

51 903

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

280 469

127 886

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

26 270

10 000

Summa kortfristiga fordringar

306 739

137 886

Kassa och bank

Kassa och bank

930 780

173 183

Summa kassa och bank

930 780

173 183

Summa omsättningstillgångar

1 279 854

362 972

SUMMA TILLGÅNGAR

1 315 854

410 972

Balansräkning

Belopp i kr

Not

2025-12-31

2024-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Bundet eget kapital

Aktiekapital

25 000

25 000

Summa bundet eget kapital

25 000

25 000

Fritt eget kapital

Balanserat resultat

136 022

32 800

Årets resultat

64 788

165 723

Summa fritt eget kapital

200 810

198 523

Summa eget kapital

225 810

223 523

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

25 479

13 297

Skatteskulder

52 818

37 304

Övriga skulder

958 585

136 849

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

53 162

-1

Summa kortfristiga skulder

1 090 044

187 449

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

1 315 854

410 972

Noter

Belopp i kr om inget annat anges.

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivning

	År
Inventarier, verktyg och installationer	5

Tjänste- och entreprenaduppdrag

Företagets intäkter från uppdrag till fastpris redovisas enligt huvudregeln.

Not 2 Medelantalet anställda

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Medelantalet anställda	0	1

Not 3 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	60 000	
Förändringar av anskaffningsvärden		
Inköp		60 000
Utgående anskaffningsvärden	60 000	60 000
Ingående avskrivningar	-12 000	
Förändringar av avskrivningar		
Årets avskrivningar	-12 000	-12 000
Utgående avskrivningar	-24 000	-12 000
Redovisat värde	36 000	48 000

Underskrifter

Årsredovisningens innehåll bestämdes 2026-02-17
Göteborg

Datum framgår av den elektroniska underskriften.

Pascal Karlsson
Styrelseledamot

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This document contains 8 pages before this page

Dokumentet inneholder 8 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 8 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 8 sider før denne side

Detta dokument innehåller 8 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmitteckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

Årsstämmoprotokoll

Protokoll fört vid årsstämma med aktieägare i Karlsson-Söderberg konsult AB, 559433-6223, Enligt digital signering.

<i>Närvarande</i>	<i>Antal aktier</i>	<i>Antal röster</i>
Karlsson-Söderberg Holding AB genom Pascal Karlsson	250	250

§ 1

Till ordförande för stämman valdes Pascal Karlsson.

§ 2

Till att föra protokoll för stämman valdes Pascal Karlsson.

§ 3

Stämman beslutade att dagens protokoll skulle jämte ordföranden justeras av Pascal Karlsson.

§ 4

Ovanstående närvaroförteckning godkändes som röstlängd.

§ 5

Stämman förklarades i behörig ordning sammankallad och dagordningen godkändes.

§ 6

Styrelsen föredrog den upprättade årsredovisningen för räkenskapsåret 2025.

§ 7

Stämman beslutade att fastställa den i årsredovisningen intagna resultat-räkningen och balansräkningen för räkenskapsåret.

§ 8

Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att till förfogande stående vinstmedel 200 810 kronor, skall disponeras balanseras i ny räkning.

§ 9

Styrelsens ledamot beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2025.

§10

Stämman beslutade att inget arvode skulle utgå till styrelsen.

§11

Till ordinarie styrelseledamot för tiden fram till nästa årsstämma omvaldes Pascal Karlsson samt till styrelsesuppleant Erik Söderberg och Axel Söderberg.

§12

Inga övriga ärenden förelåg, varför stämman förklarades avslutad.

Datum framgår av den elektroniska underskriften.

Pascal Karlsson
Ordförande och protokollförare

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This document contains 2 pages before this page
Dokumentet inneholder 2 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 2 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 2 sider før denne side

Detta dokument innehåller 2 sidor före denna sida

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende